

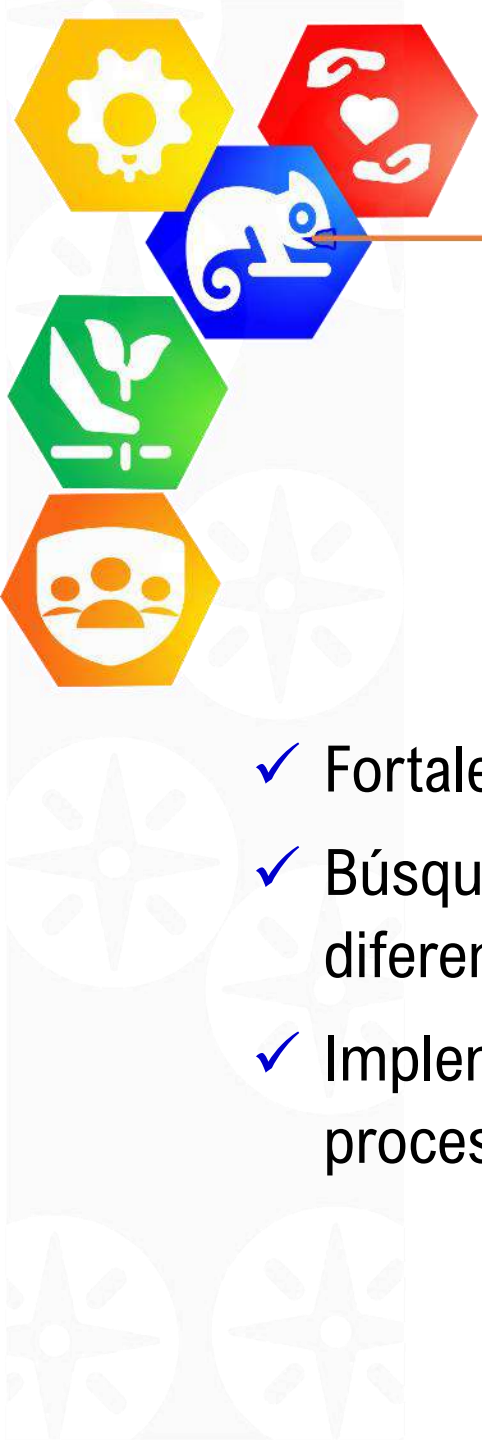


INFORME DE GESTIÓN ASAMBLEA 2025

AGENDA



1. Verificación de Quorum.
2. Elección de presidente y secretario de la Asamblea.
3. Lectura de Compromisos.
4. Aspectos Relevantes 2025.
5. Tablero Balanceado de Gestión 2025.
6. Informe de Gestión 2025.
7. Dictamen de Revisoría Fiscal 2025.
8. Aprobación Estados Financieros 2025.
9. Autorización al Director Ejecutivo, para solicitar ante la DIAN la continuidad en el régimen especial.
10. Compromisos y Varios.

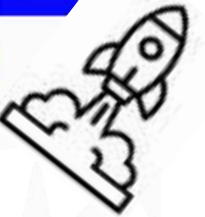
A vertical column of colorful hexagonal icons on the left side of the slide. From top to bottom: a yellow gear, a red heart, a blue cat, a green plant, and an orange group of people. Below these are several faint, light gray star-like icons.

Lectura de Compromisos

Acta N° 026

- ✓ Fortalecimiento de la Línea Comercial de la Fundación.
- ✓ Búsqueda de nuevas oportunidades a través de la participación en las diferentes convocatorias.
- ✓ Implementación de Plan de Mejora de acuerdo a observaciones realizadas del proceso de auditoría de la firma Moore 2024.

Aspectos Relevantes 2025



Se presentaron proyectos por más de **\$14.000 Millones** a, TGI, CAFABA, Sierracol, Alcaldías de B/meja, Yondó, Sabana de Torres, Puerto Wilches, Aguachica, IDESAN, OCENSA, Ecopetrol.



Se mejoraron procesos operacionales a través de la Adquisición de **Software Q10** y **TUSDATOS**.



Se realizaron importantes reuniones de relacionamiento institucional.

- Ministro de Minas y Energía
- Director Instituto Financiero para el Desarrollo de S/der.
- Alcaldes de B/meja, Pto Wilches , Yondó y Sabana de Torres.
- Secretario de Medio Ambiente y Energías Renovables B/mja
- Secretario de Emprendimiento y desarrollo Empresarial B/mja



El Instituto Fundesmag alcanzó los **508** Técnicos Laborales graduados.



Se suscribieron convenios por valor de **\$5.635 Millones**, superando la meta en un 25%.



La Fundación superó la barrera de los **\$2.000 Millones** de Cartera.



Se Obtuvo la Resolución de Acreditación para las carreras Técnicas de **Energías Renovables** y **Creación de Aplicaciones Digitales**. Res # 0647-25 del 24 de febrero.



Se adquirió KIT de **Paneles Solares** para dotar el Laboratorio de Energías Renovables del Instituto Fundesmag y se entregaron **2 Aires Acondicionados** al Colegio Camilo Torres.

Gestion Comercial - Propuestas Presentadas

En **2025** se elaboraron y presentaron
19 propuestas por un valor

+\$14mil
Millones

Nombre de la Propuesta	Descripción	Presentado A:	Valor Propuesta
Educación Ambiental	Fortalecer a los gestores sociales de Barrancabermeja en principios, problemáticas y estrategias de educación ambiental.	Secretaria de medio ambiente Barrancabermeja	\$ 919.548.000
Fortalecimiento Juntas de Acción Comuna	Programa de Fortalecimiento y Aseguramiento Integral para la Gestión de Contratación Social con JAC	OCENSA	\$ 410.000.000
Redes de competitividad	Impulsar el desarrollo territorial mediante el fortalecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas rurales	TGI	\$ 620.000.000
Formación técnica para el fortalecimiento empresarial	Ejecutar programas de formación técnica para el fortalecimiento de emprendimientos y MiPymes	CAFABA	\$ 350.000.000
Mujeres Rivereñas 360°	Fortalecer las capacidades, sociales, educativas y económicas de las mujeres ribereñas del Distrito especial de Barrancabermeja	Secretaria de la Mujer Barrancabermeja	\$ 638.886.413
Ruta de Emprendimiento	Establecer y ejecutar, una ruta de Emprendimiento que impulse el fortalecimiento empresarial y la creación de nuevas iniciativas productivas	Ecopetrol	\$ 4.000.000.000
Certificación Norma Técnica Internacional Cartagena- NCCER	Fortalecer las capacidades del talento humano y contribuir al desarrollo social en Cartagena	Ecopetrol - SENA	\$ 2.169.641.041

Nombre de la Propuesta	Descripción	Presentado A:	Valor Propuesta
Fortalecimiento Empresarial sector confecciones	Fortalecer integralmente las capacidades empresariales y productivas de las mujeres asociadas al sector de confecciones en el municipio de Yondó.	Alcaldía Municipal de Yondó	\$ 1.111.424.300
Fortalecimiento Microempresarial Sabana de Torres	Adelantar un programa de fortalecimiento integral a nivel técnico y empresarial con iniciativas productivas del Municipio.	Alcaldía Municipal Sabana de Torres	\$ 300.000.000
Observatorio Seg. Ciudadana	Desarrollo de una plataforma de monitoreo continuo de los indicadores de seguridad y convivencia ciudadana para el distrito de B/meja	Secretaria del interior-Barrancabermeja	\$ 450.000.000
Fondo IDESAN- Santander	Presentación propuesta para la obtención de recursos a bajo costo para colocación de créditos a microempresarios de Santander	Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander	\$ 200.000.000
Programa de Mejoramiento de Vivienda	Ejecutar un Programa de Mejoramiento y Reforzamiento de Viviendas de El Centro, municipio de Barrancabermeja.	SIERRACOL	\$ 906.400.000
Becas Estudiantiles	Ejecutar programas de formación técnica semestre A y B 2025 en el desarrollo del proyecto apoyo a la educación superior becas con inclusión	Secretaria de Educación Barrancabermeja	\$ 430.794.000
Ruta de Emprendimiento	Establecer y ejecutar, una ruta de Emprendimiento que impulse el fortalecimiento empresarial y la creación de nuevas iniciativas.	Ecopetrol	\$ 596.000.000
Fondo para el fortalecimiento Microempresarial	Crear Fondo Impulso Microempresarial, un fondo de microcrédito rotatorio y sostenible; para fortalecer y reactivar la economía local.	Alcaldía Municipal Puerto Wilches	\$ 480.000.000
Fortalecimiento Tecnológico CIDT	Fortalecimiento tecnológico mediante la implementación de simuladores de entrenamiento de procesos industriales	Ecopetrol	\$ 1.603.273.820
Diplomado Patrimonio Histórico	Fortalecer las capacidades y conocimientos de los gestores culturales de Barrancabermeja en metodologías, normativas y buenas prácticas.	Secretaria de Cultura Barrancabermeja	\$ 89.469.000

Plan de Mejoramiento Auditoría



CRONOGRAMA IMPLEMENTACION PLAN DE MEJORAMIENTO

ítem	Documento	Responsable	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	cumplimiento
1	Política de Gestión de la Calidad	Director Ejecutivo- HSE							100%
2	Política de Protección de Datos personales	Asesora Jurídica							100%
3	Manual de Gobierno Corporativo	Director Ejecutivo-Asesora Jurídica							100%
4	Código de Ética	Director Ejecutivo-Asesora Jurídica							100%
5	Planeacion Estratégica 2026	Asesor Planeación Estratégica							100%
6	Matriz de Gestión de Riesgos	Asesora Jurídica-Comité Gerencial							100%
7	Procedimiento de Compras	Director Ejecutivo - Asesora Jurídica							100%
8	Procedimiento de Tesorería	Contadora							100%
9	Procedimiento de Consulta de Listas Restrictivas	Asesora Jurídica							100%

CUMPLIMIENTO

100%

Desde el mes de Julio de 2025, se implementaron los nuevos ajustes al Procedimientos de Compras, Tesorería y Consultas de Listas Restrictivas.

Gestión Instituto FUNDESMAG 2025



+75 **CONVENIOS**
de
Prácticas



Gestión Comercial 2025



Testimonio Emprendimientos



Promoción Microcrédito



Testimonio Prácticas Instituto



Gestión Comercial 2025



Testimonios Norma Internacional NCCER

Medios Locales mas Importantes



Enlace Televisión



Telepetróleo

Tablero Balanceado de Gestión 2025

PERSPECTIVA	ESTRATEGIA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PESO %	VARIABLE A MEDIR	CONCEPTO	RESULTADOS 2025			
						META 2025	RESULTADO A DICIEMBRE	CUMPLIMIENTO	PONDERADO
FINANCIERA 35%	Impulsar la sostenibilidad y crecimiento financiero de Fundesmag mediante la implementación de prácticas financieras sólidas, con el fin de asegurar la continuidad operativa y el logro de los objetivos organizacionales.	Implementar un proceso de formulación de proyectos con el fin de gestionar eficientemente los recursos.	8,5%	Valor de convenios y/o contratos firmados.	Proyectos firmados	\$4.542.194.000	\$5.675.434.800	125%	8,5%
		Aumentar los ingresos mediante una gestión eficiente de los recursos.	8,5%	Ingresos Materializados de la fundación.	beneficio economico/ ganancia	\$2.009.087.818	\$1.991.635.857	99%	8,4%
		Mantener la disciplina financiera por medio de la gestión de costos y gastos.	8,5%	Relación entre los costos y gastos totales de la empresa.	Disciplina de Gastos.	\$1.909.022.321	\$1.874.560.747	98%	8,3%
		Fortalecer la gestión financiera con el fin de lograr excedentes durante el ejercicio.	6,5%	Resultado Contable/ Financiero.	Incrementar los excedentes del ejercicio.	\$100.065.497	\$117.075.110	117%	6,5%
		Optimizar el uso de los recursos del patrimonio para generar ingresos adicionales.	3,0%	Ingresos por recursos del patrimonio (Venta de Inmuebles) - Casa Sabana de Torres.	Venta casa Sabana de Torres.	\$135.000.000	\$132.500.000	98%	2,9%
			35%						SUBTOTAL
CLIENTES 30%	Desarrollar la segmentación de clientes para satisfacer las necesidades específicas de cada nicho, con el fin de incrementar el nivel de penetración de los productos y servicios de la fundación.	Aumentar la satisfacción de los clientes mediante la mejora continua de productos y servicios	10,0%	Grado de satisfacción del cliente por medio de encuestas de satisfacción.	Encuestas de satisfacción al recibir un servicio.	95%	95%	100,0%	10,0%
		Aumentar el volumen de negocios con los clientes actuales	10,0%	Cantidad Clientes de credito renovados.	Clientes de crédito renovados	312	312	100,0%	3,3%
				Cantidad Estudiantes antiguos.	Estudiantes antiguos	240	277	115%	3,3%
				Cantidad Aliados renovados.	Aliados renovados.	5	4	80%	2,7%
		Identificar y generar oportunidades de negocios con nuevos clientes	10,0%	Cantidad de Nuevos Clientes crédito.	Clientes de crédito nuevos	200	288	144%	3,3%
				Cantidad de Nuevos estudiantes.	Estudiantes Instituto nuevos	200	192	96%	3,2%
				Cantidad de Aliados nuevos.	Aliados nuevos	4	3	75%	2,5%
	30%						SUBTOTAL	28%	
PRÁCTICAS INTERNAS 20%	Implementar prácticas con el objetivo de mejorar la eficiencia, la efectividad y la consistencia en todas las actividades de la fundación.	Promover la mejora continua de los procesos de la organización mediante el mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad (SGC). Garantizar la Seguridad y Salud en el trabajo (SST).	10,0%	Identificar y controlar los riesgos laborales, promover prácticas seguras, proporcionar capacitación adecuada y la mejora continua.	Capacitaciones del Sistema de Gestión de Calidad (SGC) y Sistema de seguridad y salud en el trabajo (SST).	36	36	100%	10,0%
			10,0%	Promedio de evaluación de desempeño semestral del Personal Fundesmag.	Aplicación de evaluación de desempeño semestral	95%	95%	100%	10,0%
			20%						SUBTOTAL
APRENDIZAJE Y DESARROLLO 15%	Implementar acciones con el fin de introducir nuevos productos y servicios al mercado, por medio de un proceso de aprendizaje organizacional.	Identificar oportunidades de negocios, con el fin de impulsar el crecimiento y la competitividad organizacional.	9,0%	Número de propuestas y/o proyectos presentadas	Proyectos formulados para los aliados	20	19	95%	8,6%
		Aumentar la visibilidad, el posicionamiento y la demanda de los productos/servicios de la fundación	3,0%	Número de actividades de promoción y divulgación de los productos y servicios.	Actividades de Promoción y divulgación en medios, barrios, comunas	40	44	110%	3,0%
		Desarrollar nuevas capacidades y competencias en el personal mediante programas de formación y desarrollo.	3,0%	Participación de los empleados en el programa de cultura organizacional.	Ejecución del plan de Cultura Organizacional (Actividades)	22	25	114%	3,0%
			15%						SUBTOTAL
			100%				TOTAL		98%



PROYECTOS SOCIALES Y AMBIENTALES

Cuadro Resumen de Proyectos



Descripción	Aliado	Objeto	Valor	# Benef	Estado	% Avance técnico
Convenio N° 2913-25	Alcaldía Distrital B/meja	Convenio de asociación para la ejecución de programas de formación técnica semestre B 2025 en el desarrollo del proyecto apoyo a la educación superior becas con inclusión, como una fuerza transformadora en la calidad de vida de los habitantes del distrito de Barrancabermeja.	\$ 352.840.800	258	En Liquidación	100%
Convenio N° 03-3055057	Ecopetrol – SENA	Aunar esfuerzos económicos y logísticos para fortalecer las capacidades del talento humano y contribuir al desarrollo social en el Distrito de Barrancabermeja - Santander, mediante la implementación de un programa de formación y certificación en competencias laborales de soldadura, pailería e instrumentación entre otras especialidades.	\$2.255.000.000	100	En Ejecución	63,10%
Convenio N° CW45610	Sierracol	Ejecutar un Programa de Mejoramiento y Reforzamiento de Viviendas dentro del área del Contrato de Colaboración Empresarial para la Exploración y Explotación del área de la Cira Infantas, en el corregimiento de El Centro, municipio de Barrancabermeja	\$ 2.636.800.000	64	En Ejecución	85%

Convenio N° 2913-25

Becas Educativas Alcaldía



OBJETO: “Convenio de asociación para la ejecución de programas de formación técnica semestre B 2025 en el desarrollo del proyecto apoyo a la educación superior becas con inclusión, como una fuerza transformadora en la calidad de vida de los habitantes del distrito de Barrancabermeja, Santander”.

Actividad	Cant Benef	% Avance Técnico Program	% Avance Técnico Ejectdo	Detalle
Otorgar beneficio de beca educativa a 258 estudiantes que no cuentan con los recursos económicos suficientes para acceder o continuar estudios de nivel técnico en el Distrito de Barrancabermeja.	258	100%	100%	Vlr del Convenio: \$352.840.800 Aportes Alcaldía: \$246.988.560 Aportes FUNDESMAG: \$105.852.240 Duración: 04 Meses y/o Culminación de calendario académico. N° Beneficiarios: 258 N° Estudiantes Matriculados: 258 Fecha de Suscripción: 29 agosto 2025 Fecha de acta de Inicio: 05 septiembre 2025

Convenio N° 2913-25

Becas Educativas Alcaldía



Visita FRIGOMAG
Almacén Bodega y Logística



Visita Refinería Barrancabermeja
Estudiantes Almacén Bodega y Logística



Visita Industrial Programa Almacén Bodega y Logística
Gaseosas Pool



Práctica : Archivo
I semestre Auxiliar Administrativo

Acuerdo de Cooperación N° 03-3055057

Certificación Norma Técnica Internacional



OBJETO: “Aunar esfuerzos económicos y logísticos para fortalecer las capacidades del talento humano y contribuir al desarrollo social en el Distrito de Barrancabermeja - Santander, mediante la implementación de un programa de formación y certificación en competencias laborales de soldadura, pailería e instrumentación entre otras especialidades”.

Actividad	Cant Benef	% Avance Técnico Program	% Avance Técnico Ejectdo	Detalle		
Matricular, formar y evaluar en la norma internacional NCCER a 200 personas en Currículo Básico y Niveles I y II de Instrumentación, Pailería y Soldadura (100 personas) y Niveles III y IV en las especialidades de Instrumentación y Soldadura y Nivel III de Pailería	100	63,10%	63,10%	Vlr del Convenio: \$2.255.000.000 Aportes Ecopetrol: \$2.000.000.000 Aportes SENA: \$114.000.000 Aportes FUNDESMAG: \$141.000.000 Duración: 12 Meses de ejecución y 6 de perfeccionamiento y liquidación. Fecha de Suscripción: 08 Mayo de 2025		
Ejecución presupuestal			Vlr	Vlr Ejecutado	Por Ejecutar	
Aportes Ecopetrol			\$2.000.000.000	\$1.395.970.261	604.029.739	
Aportes SENA			\$114.000.000	\$ 69.000.000	\$ 45.000.000	
Aportes FUNDESMAG			\$141.000.000	\$ 79.100.000	\$ 61.900.000	
Total			\$2.255.000.000	\$ 1.544.070.261	\$ 710.929.739	
Avance Ejecución Presupuestal					68,47%	

Acuerdo de Cooperación N° 03-3055057

Certificación Norma Técnica Internacional



Pruebas de Desempeño
Soldadura



Comités de Seguimiento



Pruebas de Desempeño
Instrumentación



Acuerdo de Cooperación N° 03-3055057

Certificación Norma Técnica Internacional



Entrega de Packs a beneficiarios e Inicio de formación de las especialidades



Convenio CW45610

Mejoramiento de Vivienda



OBJETO: “Ejecutar un Programa de Mejoramiento y Reforzamiento de Viviendas dentro del área del Contrato de Colaboración Empresarial para la Exploración y Explotación del área de la Cira infantas suscrito entre ECOPETROL y SIERRACOL ENERGY ANDINA LLC, en el corregimiento de El Centro, municipio de Barrancabermeja”.

Actividad	Cant Benef	% Avance Técnico Program	% Avance Técnico Ejectdo	Detalle		
Ejecutar un Programa de Mejoramiento y Reforzamiento de Viviendas a 64 beneficiarios del corregimiento de El Centro, municipio de Barrancabermeja	64	80%	85%	Vlr del Convenio: \$2.636.800.000 Aportes SIERRACOL: \$2.560.000.000 Aportes FUNDESMAG: \$76.800.000 Duración: 10 Meses . Fecha de Suscripción: 22 Sept de 2025 Fecha de acta de Inicio: 26 Junio de 2025		
Ejecución presupuestal			Vlr	Vlr Ejecutado	Por Ejecutar	
Aportes SIERRACOL			\$2.560.000.000	\$1.848.026.394	\$711.973.606	
Aportes FUNDESMAG			\$76.800.000	\$76.800.000	\$0	
Total			\$2.636.800.000	\$1.924.826.394	\$711.973.606	
Avance Ejecución Presupuestal					72%	

Convenio CW45610

Mejoramiento de Vivienda



ANTES



Fachada principal

VIVIENDA YENT RAMOS– VEREDA VARASANTA
DESPUES



ANTES



Piso corredor externo

DESPUES



Cielo raso



Sala de estar



Convenio CW45610

Mejoramiento de Vivienda



Visitas de seguimiento y socialización



Comité de Reunión Seguimiento Sierracol - Fundesmag



**INSTITUTO DE FORMACION
TECNICO LABORAL**

RELACION DE ESTUDIANTES FUNDESMAG SEMESTRE B- 2025			
Descripción	N° Beneficiarios en Convenio Becas	N° Estudiantes Financiados	Total Estudiantes
Estudiantes Nuevos	0	43	43
Estudiantes Antiguos	258	19	277
Total	258	62	320



Visita Arrocera Villacruces
Almacén Bodega y Logística



Práctica montaje KIT Paneles Solares



Práctica montaje KIT Paneles Solares



Laboratorio Energía renovables



Grados Instituto FUNDESMAG



Decimosexta ceremonia de Graduación, 10 de Diciembre de 2025, Biblioteca Alejandro Galvis Galvis. Que contó con la presencia del Coordinador de Becas de la Alcaldía Distrital de B/meja y el Jefe Territorial Ambiental de Ecopetrol – Alexcevith Acosta.





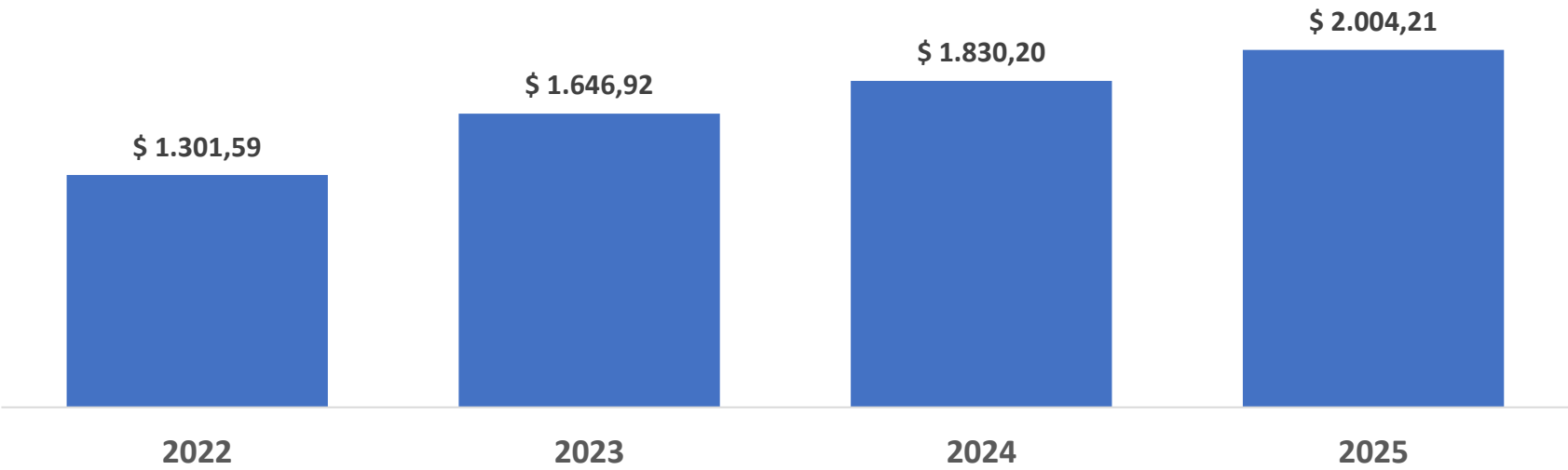
MICROCRÉDITO



Gestión de MicroCrédito



Histórico Cartera Activa Microcrédito
Cifras en Millones de Pesos



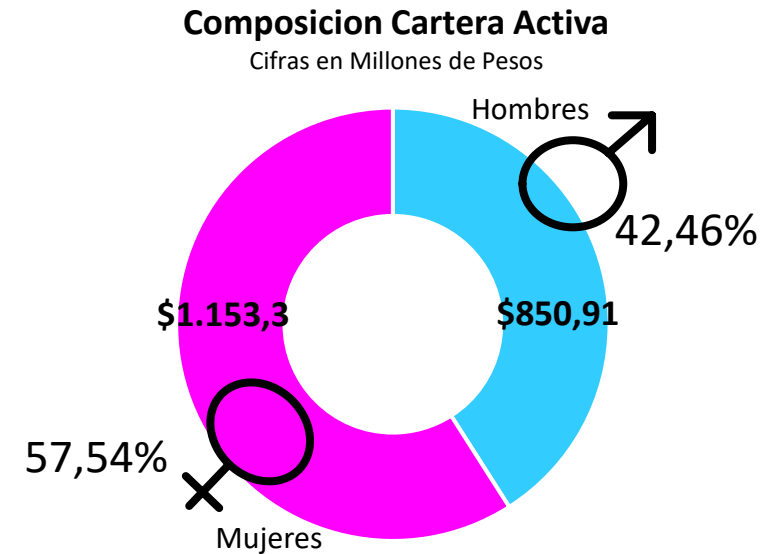
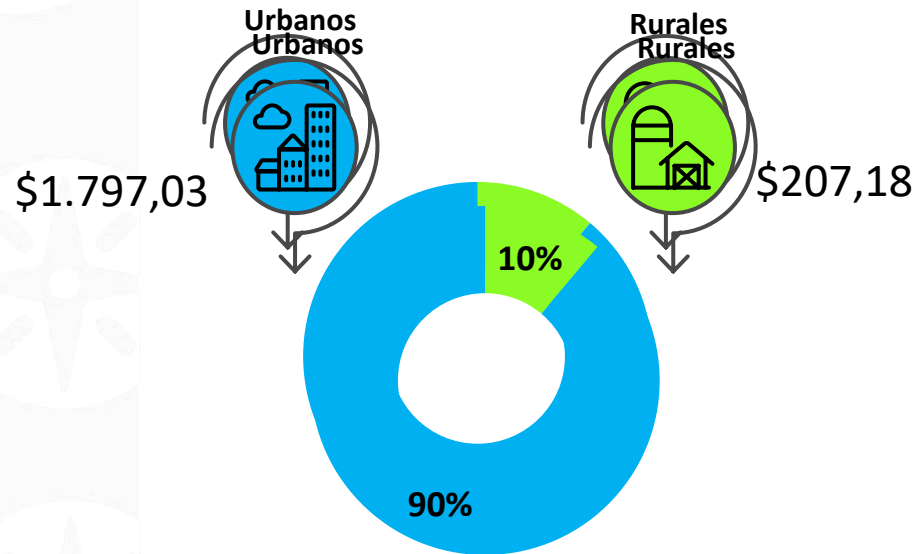
2022	2023	2024	2025
\$1.302.268.763	\$1.647.809.249	\$1.830.254.200	\$ 2.004.210.421

Durante el ejercicio 2025, el área de Microcrédito demostró una gestión sobresaliente, logrando un crecimiento del 13.6% en su cartera activa, la cual pasó de \$1.830 millones finalizando 2024 a cierre de \$2.004,21 millones en diciembre de 2025. Se ha consolidado una tendencia positiva que ha incrementado su valor en un 54% desde 2022. El resultado observado al cierre del 2025 refleja una estrategia de colocación responsable y un eficiente de recaudo.

Gestión de MicroCrédito



SECTOR ECONOMICO	AÑO 2023		AÑO 2024		AÑO 2025	
	Cartera Activa	Cientes	Cartera Activa	Cientes	Cartera Activa	Cientes
COMERCIO	\$ 738.802.764	275	\$ 652.691.296	258	\$ 772.483.292	249
SERVICIOS	\$ 696.720.477	236	\$ 877.628.918	287	\$ 938.839.998	248
PRODUCCION	\$ 156.848.251	74	\$ 195.023.025	76	\$ 174.507.022	73
AGROPECUARIA	\$ 54.552.656	16	\$ 104.861.048	22	\$ 118.380.109	26
TOTAL AÑO	\$ 1.646.924.148	601	\$ 1.830.204.287	643	\$ 2.004.210.421	596



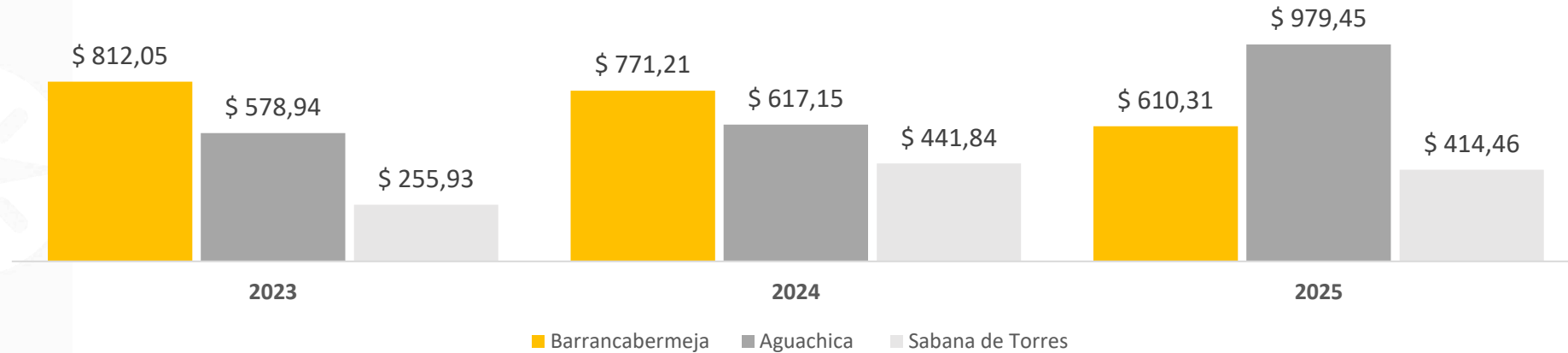
Operativamente, la cartera tiene un perfil urbano (90%) y de servicios 46,84%, con una destacable participación de mujeres del 57,54% en la composición del saldo. Para 2026 se incrementarán esfuerzos en fomentar la expansión del sector agropecuario y productivo.

Gestión de MicroCrédito



Histórico Cartera Activa x Sedes

Cifras en Millones de Pesos



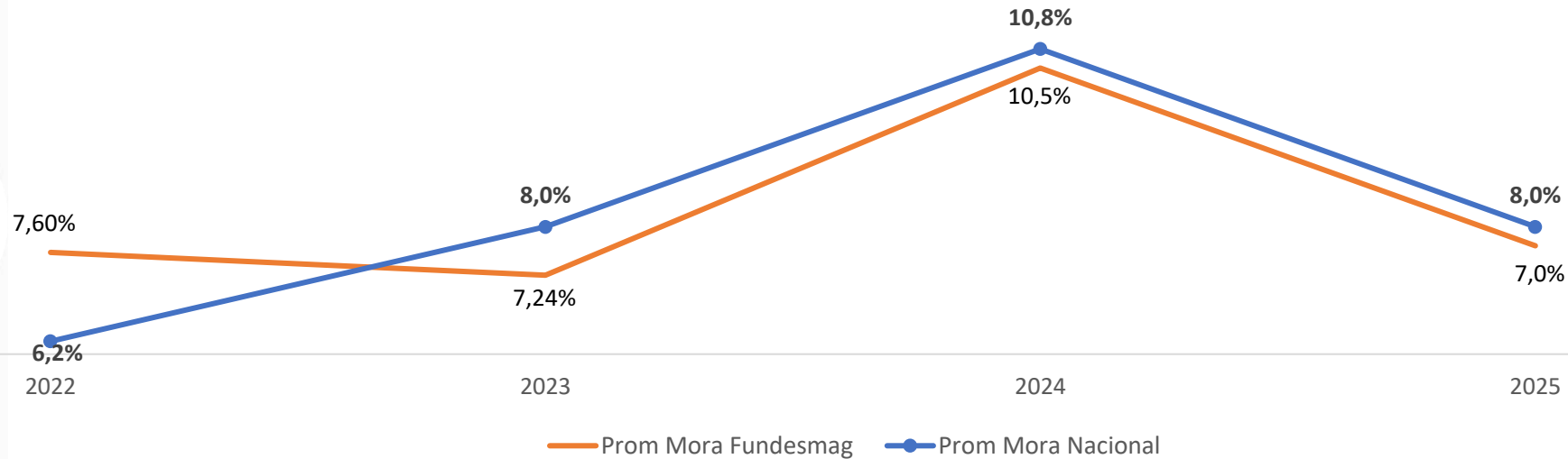
Oficinas	2023	%	2024	%	2025	%
Barrancabermeja	\$ 812.050.608	49%	\$ 771.213.179	42%	\$ 979.446.434	49%
Aguachica	\$ 578.941.830	35%	\$ 617.149.800	34%	\$ 610.308.117	30%
Sabana de Torres	\$ 255.931.710	16%	\$ 441.841.308	24%	\$ 414.455.870	21%
TOTAL	\$ 1.646.924.148	100%	\$ 1.830.204.287	100%	\$ 2.004.210.421	100%

Barrancabermeja se consolida como la sede líder con el 49% de la participación, tras un crecimiento sostenido desde 2024; mientras que Aguachica con un 30% y Sabana de Torres con un 21% mantienen un nivel cercano al del año anterior.

Gestión de MicroCrédito



Comparativo Histórico Mora FUNDESMAG vs NACIONAL



Promedio	2022	2023	2024	2025
Promedio Mora Nacional	6,2%	8,0%	10,8%	8,0%
Promedio Mora Fundesmag	7,6%	7,24%	10,5%	7,0%

Fuente: Asomicrofinanzas

Las acciones de gestión de micro crédito implementadas a lo largo del año, ha permitido mantener la tasa de mora a niveles inferiores al promedio nacional, demostrando una mejora en la calidad de la cartera y los procesos de cobranza.

Gestión de MicroCrédito



Tasas Regulación Decreto 455 de 2023
Interés Bancario Corriente por modalidad de Crédito
Expedición resolución N° 2134 de la Superintendencia Financiera de Colombia

COMPARATIVO TASAS DE INTERES ACTUALES FUNDESMAG - TASA DE USURA NIVEL NACIONAL				
LINEAS DE CREDITO DECRETO 455 DE 2023	LINEAS DE CREDITO FUNDESMAG	INTERES ACTUAL FUNDESMAG MV	TASA USURA NIVEL NACIONAL E.A.	TASA FUNDESMAG EFECTIVO ANUAL
CREDITO PRODUCTIVO MAYOR MONTO	ADECUACIÓN NEGOCIO	2,2%	40,98%	26,4%
CREDITO PRODUCTIVO POPULAR URBANO	LINEA EMPRESARIAL URBANA	2,7%	89,91%	32,4%
CREDITO PRODUCTIVO POPULAR RURAL	LINEA EMPRESARIAL RURAL	2,7%	74,37%	32,4%

Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia – Vigencia 1 al 31 de Dic 2025

Las tasas de Interés ofertadas por la fundación en las diferentes líneas de crédito, se encuentran por debajo de los valores máximos regulados. Manteniendo así una ventaja competitiva en el mercado.

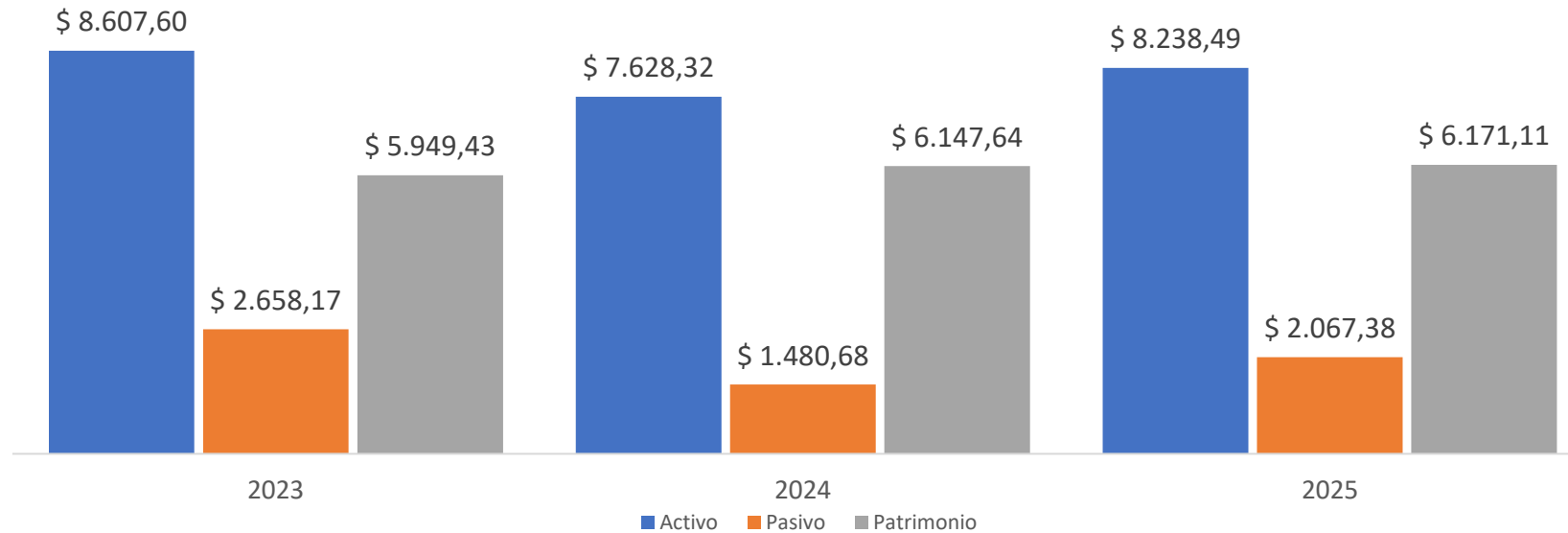


GESTION CONTABLE Y FINANCIERA

Comparativo Estado de Situación Financiera

Balance General

Cifras en Millones de pesos



BALANCE GENERAL RECURSOS PROPIOS	dic-24	dic-25	VARIACION	
			EN \$	EN %
ACTIVOS	7.628.318.270	8.238.488.40	610.170.140	8%
PASIVOS	1.480.677.052	2.067.375.783	586.698.731	39,6%
PATRIMONIO	6.147.641.218	6.171.112.627	23.471.409	0,4%

Los Activos Aumentan 8%
Los Pasivos Aumentan 39,6%
El Patrimonio Aumentan 0,4%

Conformación de los Activos

ANALISIS HORIZONTAL DE LOS ACTIVOS	dic-24	dic-25	VARIACIÓN		
			VAR.\$	VAR. %	PART. %
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 177.333.933	\$ 189.724.131	\$ 12.390.198	7,0%	2%
Efectivo y equivalente al efectivo convenios	\$ 67.121.992	\$ 82.270.162	\$ 15.148.170	22,6%	1%
Deudores clientes	\$ 1.830.204.287	\$ 2.004.210.421	\$ 174.006.134	9,5%	24%
Deudores intereses corrientes	\$ 50.110.378	\$ 135.611.945	\$ 85.501.567	170,6%	2%
Deudores convenios	\$ 1.191.556.999	\$ 1.626.441.351	\$ 434.884.352	36,5%	20%
Deudores comerciales	\$ 131.854.401	\$ 96.208.976	\$ (35.645.425)	-27,0%	1%
Inversiones	\$ 3.198.159.848	\$ 3.198.953.380	\$ 793.532	0,0%	39%
Deterioro de cartera	\$ (133.833.411)	\$ (94.647.025)	\$ 39.186.386	-29,3%	-1%
Propiedad planta y equipo	\$ 1.062.215.727	\$ 946.120.953	\$ (116.094.774)	-10,9%	11%
Propiedades mantenidas para la venta	\$ 53.594.116	\$ 53.594.116	\$ -	0,0%	1%
TOTAL ACTIVOS	\$ 7.628.318.270	\$ 8.238.488.410	\$ 610.170.140	8,0%	100%

- Efectivo Recursos propios equivale a un 2%
- Efectivo convenios equivale a un 1%
- La cartera de clientes, equivale al 24% del total de los activos y registra un aumento del 9,5%, por valor de \$174.006.134.
- Los deudores intereses corrientes, cartera equivale al 2%
- Deudores convenios equivale al 20% (Ecopetrol y Sierracol)
- Los deudores comerciales tiene una participación del 1% por valor de \$ 96,208,976 :
- *Retención y Anticipo Mpio Bca \$4,732.631
- *Cuentas por cobrar \$91.476.345:
- Mpio Bca becas \$24.698.856 NCCER \$59.785.576
- Sierracol \$701.253 Otras, cuantías menores \$6.290.660.
- Las inversiones equivalen al 39% del total de los activos (PSS, PROCAUCHO, Emprender).
- La provisión de cartera (deterioro) registra una variación de (-29.3.%) con respecto al mes de dic/24.

Conformación del Activo

Cifras en Millones de pesos



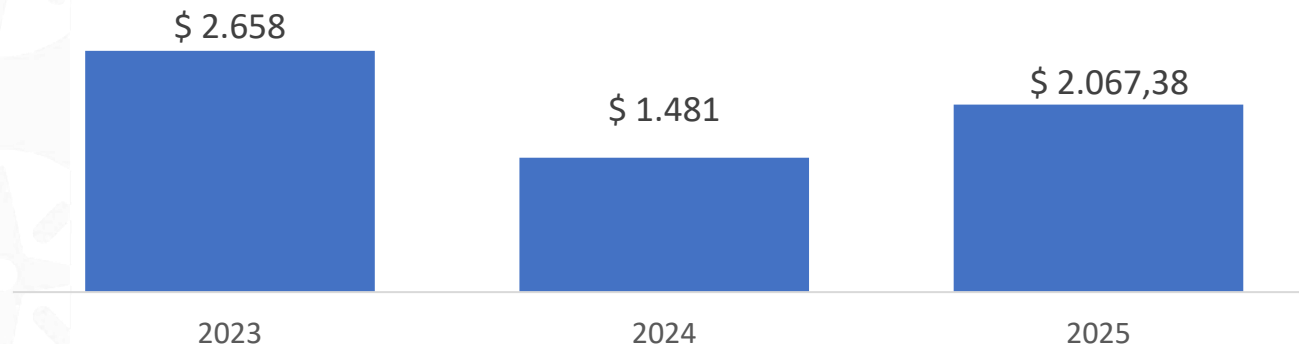
- Propiedad, planta y equipo, equivale a un 11%-
- Nota: La disminución de propiedad, planta y equipo se debió por 2 factores:
- 1) La venta de la casa de Sabana de Torres
- 2) Y la Depreciación de los activos
- En activos mantenidos para la venta, se registra la edificación en proceso de venta que es el Local Camerbasa. Tiene una participación del 1%.

Conformación de los Pasivos

ANALISIS HORIZONTAL DE LOS PASIVOS	dic-24	dic-25	VARIACIÓN		
			VAR.\$	VAR. %	PART. %
Obligaciones financieras	\$ 21.101	\$ 18.550	\$ (2.551)	0,0%	0%
Cuentas comerciales por pagar	\$ 59.589.365	\$ 61.052.513	\$ 1.463.148	2,5%	3%
Cuentas comerciales por pagar conver	\$ 178.782.393	\$ 475.156.044	\$ 296.373.651	165,8%	23%
Impuestos gravámenes y tasas	\$ 10.389.887	\$ 11.592.788	\$ 1.202.901	11,6%	1%
Beneficios a los empleados por pagar	\$ 37.776.100	\$ 63.965.262	\$ 26.189.162	69,3%	3%
Pasivos estimados y provisiones	\$ 12.796.545	\$ 22.265.000	\$ 9.468.455	74,0%	1%
Ingresos para terceros	\$ 101.425.063	\$ 199.770.158	\$ 98.345.095	97,0%	10%
Ingresos para terceros convenios	\$ 1.079.896.598	\$ 1.233.555.468	\$ 153.658.870	14,2%	60%
TOTAL PASIVOS	\$ 1.480.677.052	\$ 2.067.375.783	\$ 586.698.731	39,6%	100%

Conformación del Pasivo

Cifras en Millones de pesos



Los pasivos aumentan 39,6% principalmente por cuentas por pagar a proveedores e ingresos para terceros.

Se detalla el pasivo:

T.Crédito Occidente \$18,550

Cuentas por pagar \$61.052.513

- Mpio Bca, S/T,Aguachica reteica \$2.872.698
- Mpio Bca predial \$21.762.500
- DIAN rtefte \$12.440.687
- Seg social \$11.070.100
- Proveedores y otros \$9.950.528
- Honorarios \$2.956.000

Nota: El aumento de los \$586.698.731 corresponde a pagos de proveedores y contratistas convenio Sierracol y NCCER Ecopetrol

Obligaciones laborales prest. sociales \$63.965.262

Impuesto Dian IVA \$11.592.788

Pasivo estimado \$22,265,000 (Renta \$4,072,000 DIAN, industria y comercio \$18,193,000)

Ingresos recibidos para terceros \$199,770,158

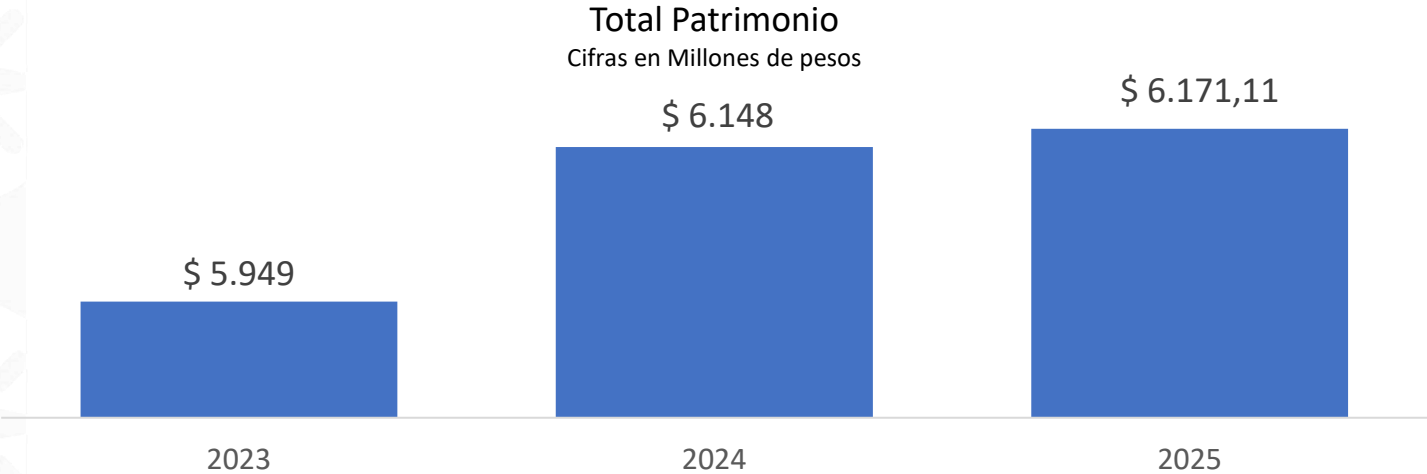
- Convenio anteriores \$81,016,212
- Consignación por aplicar \$7.421.863
- Seguro Equidad clientes \$462.867
- FNG \$5.965.604
- Microfinanzas acuerdo pago \$45.811.827
- Ingresos para terrenos \$37.538.227
- Intereses pagados anticipadamente \$21,553,558

Ingresos para terceros convenios \$1.233.555.468 que corresponde a Sierracol y Ecopetrol (NCCER).

Conformación del Patrimonio

ANALISIS HORIZONTAL DEL PATRIMONIO	dic-24	dic-25	VARIACION		
			EN\$	EN%	PART. %
Capital social	\$ 529.152.412	\$ 529.152.412	\$ -	0%	9%
Superavit de capital	\$ 537.648.854	\$ 537.648.854	\$ -	0%	9%
Reservas	\$ 775.346.725	\$ 775.346.725	\$ -	0%	13%
Impacto por convergencia NIIF	\$ 1.915.192.155	\$ 1.915.192.155	\$ -	0%	31%
Resultado del ejercicio anteriores	\$ 277.064.697	\$ 306.462.262	\$ 29.397.565	11%	5%
Resultado del ejercicio	\$ 123.001.267	\$ 117.075.111	\$ (5.926.156)	-5%	2%
Revaluación de Inversión	\$ 1.990.235.108	\$ 1.990.235.108	\$ -	0%	32%
TOTAL PATRIMONIO	\$ 6.147.641.218	\$ 6.171.112.627	\$ 23.471.409	0,4%	100%

Para el 2025, la fundación cierra con una utilidad del ejercicio de \$117.075.110



Aumento del patrimonio
Por la ejecución de proyectos, Instituto y microcrédito.

Comparativo Estado de Resultados

Estado de Resultado Integral	2023	2024	2025
TOTAL INGRESOS	\$ 2.535.723.684	\$ 1.734.655.684	\$ 1.991.635.857
TOTAL GASTOS	\$ 2.348.416.731	\$ 1.611.654.417	\$ 1.874.560.747
EXCEDENTE	\$ 187.306.953	\$ 123.001.267	\$ 117.075.110



El estado de resultados acumulado de 2025, cerró en \$ 117.075.110

Ejecución Presupuestal Ingresos por áreas 2025



A R E A	PRESUPUESTO AÑO 2025	EJECUTADO 2025	% EJECUCION VS PPTO 2025
MICROFINANZAS PARA EL DESARROLLO (MD)	\$ 771.241.277	\$ 806.167.840	105%
PROYECTOS SOCIALES, EMPRESARIALES Y AMBIENTALES (PSA)	\$ 524.386.482	\$ 526.270.660	100%
INSTITUTO TECNICO	\$ 713.460.059	\$ 659.197.335	92%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2.009.087.818	\$ 1.991.635.857	99%
TOTAL INGRESOS	\$ 2.009.087.818	\$ 1.991.635.857	99%

RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 100.162.307	\$117.075.110	117%
-------------------------	----------------	---------------	------

Ejecución Presupuestal 2025



CONCEPTO	TOTAL PRESUPUESTO AÑO 2025	EJECUTADO DE ENERO A DICIEMBRE DE 2025	% Ejecución con relación al ppto de enero a dic 2025	% participación Gastos de enero a dic 2025
EGRESOS TOTALES FUNDESMAG 2025	\$ 1.909.022.321,00	\$ 1.874.560.746,53	98%	" - "
OPERACIONALES DE ADMINISTRACION	\$ 1.829.190.159,18	\$ 1.797.582.441,73	98%	96%
GASTOS DE NÓMINA	\$ 1.079.350.396,00	\$ 1.078.347.250,00	100%	58%
HONORARIOS	\$ 176.091.666,00	\$ 172.153.639,75	98%	9%
IMPUESTOS	\$ 31.466.140,00	\$ 30.678.417,00	97%	2%
ARRENDAMIENTOS	\$ 29.278.000,00	\$ 26.929.992,32	92%	1%
AFILIACIONES	\$ 23.605.996,00	\$ 23.605.931,50	100%	1%
SEGUROS	\$ 17.402.603,00	\$ 14.286.330,96	82%	1%
SERVICIOS	\$ 126.085.562,18	\$ 122.105.174,98	97%	7%
GASTOS LEGALES	\$ 45.493.540,00	\$ 44.032.829,00	97%	2%
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	\$ 11.188.300,00	\$ 10.469.793,26	94%	1%
ADECUACION E INSTALACION	\$ 17.480.375,00	\$ 16.445.578,29	94%	1%
GASTO DE VIAJE, Movilidad Analistas y practicantes	\$ 32.659.833,00	\$ 30.235.695,54	93%	2%
DEPRECIACIONES	\$ 16.203.629,00	\$ 16.203.630,00	100%	1%
SOFTWARE PARA MEJORAMIENTO DE PROCESOS	\$ 32.454.910,00	\$ 32.433.910,00	100%	2%
DIVERSOS	\$ 66.186.032,00	\$ 58.121.689,14	88%	3%
CONTRATOS /CONVENIOS	\$ 50.475.000,00	\$ 49.677.978,99	98%	3%
PROVISIONES DE CARTERA	\$ 73.768.177,00	\$ 71.854.601,00	97%	4%
OPERACIONALES DE VENTAS	\$ 23.233.500,00	\$ 22.283.811,54	96%	1%
SERVICIOS PUBLICIDAD Y VISIBILIDAD	\$ 23.233.500,00	\$ 22.283.811,54	96%	1%
NO OPERACIONALES	\$ 53.098.661,82	\$ 51.494.493,26	97%	3%
IMTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIO	\$ 3.500.000,00	\$ 3.200.000,00	91%	0%



GESTION DE TALENTO HUMANO



Gestión de Talento Humano



Capacitación Uso de e-mail, administración y seguridad de la información

Capacitación
Primeros Auxilios

Taller de Inteligencia Emocional:



Gestión de Talento Humano



Seguimos avanzando - Gestión de proyectos



39 AÑOS
FUNDESMAG



Reunión de Brigadistas



Socialización de Guion de Simulacro



39 AÑOS
FUNDESMAG



Salud y seguridad en el trabajo - FUNDESMAG



39 AÑOS
FUNDESMAG



Gestión de Talento Humano



Foto Mensaje Navideño FUNDESMAG



Compartir Desayuno Navideño



CULTURA ORGANIZACIONAL



INICIO DE NOVENAS DE NAVIDAD



Celebración Cumpleaños



Eucaristía Celebración 39 Años



Gestión de Talento Humano



Convivencia y Celebración 39 Años de la Fundación

Julio 2026



Celebración Amor y Amistad

Septiembre 2026



Actividad Convivencia Colaboradores Fundación

Octubre 2026



Actividad Fin de Año

Diciembre 2026

Gestión con la Comunidad



Fundesmag en Tu Barrio – Intervención Barrio La Paz a más de **300** habitantes del Sector

- ✓ Prestación Servicios de Salud
- ✓ Recreación Infantil
- ✓ Entrega donaciones – Ropa
- ✓ Entrega de Mercados



Alcance Comunitario
2025

2.839 personas



Gestión de Comunicaciones



Generación de 150 publicaciones, por redes sociales para difusión de información comercial de FUNDESMAG



De **5.662** seguidores que teníamos en diciembre 2024, al cierre del 2025 la cifra total aumento a **6.687**; es decir **1.025** seguidores durante el año de 2025.



18.140 interacciones



Gestión Comercial



Gestión Comercial Fundesmag



Proyección Presupuesto 2026



Comparativo presupuestos aprobados 2023 - 2025

A R E A	PRESUPUESTO AÑO 2026	PRESUPUESTO AÑO 2025	PRESUPUESTO AÑO 2024	PRESUPUESTO AÑO 2023
MICROFINANZAS PARA EL DESARROLLO (MD)	\$ 788.342.713	\$ 771.338.087	\$ 886.577.938	\$ 788.158.694
PROYECTOS SOCIALES, EMPRESARIALES Y AMBIENTALES (PSA)	\$ 600.654.687	\$ 524.386.482	\$ 458.966.891	\$ 392.720.605
INSTITUTO TECNICO	\$ 717.103.856	\$ 713.363.249	\$ 452.116.864	\$ 407.106.888
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2.106.101.256	\$ 2.009.087.818	\$ 1.797.661.693	\$ 1.587.986.187
TOTAL INGRESOS	\$ 2.106.101.256	\$ 2.009.087.818	\$ 1.797.661.693	\$ 1.587.986.187
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 85.874.861	\$ 100.065.497,00	\$ 26.445.146	\$ 13.026.706

PRESUPUESTO GASTOS 2026



DESCRIPCIÓN	PPTO 2026 AJUSTADO
EGRESOS TOTALES FUNDESMAG	\$ 2.020.226.395
GASTOS OPERACIONALES	\$ 1.934.860.855
Gastos de Nómina	\$1.281.750.322
Honorarios	\$ 166.617.000
Impuestos	\$ 23.132.023
Arrendamientos	\$ 33.156.000
Afiliaciones	\$ 26.443.100
Seguros	\$ 29.461.000
Servicios	\$ 129.208.000
Gastos Legales	\$ 10.323.500
Mantenimiento y Reparaciones	\$ 24.870.000
Adecuación e Instalación	\$ 11.900.000
Gastos de Viaje	\$ 13.745.000
Depreciaciones	\$ 16.203.631
Software de Mejoramiento de Procesos	\$ 29.184.655
Diversos	\$ 40.498.447
Contratos /Convenios	\$ 20.000.000
Provisiones de Cartera	\$ 78.368.177
Operacionales Ventas	\$ 24.733.500
No Operacionales	\$ 60.632.039

En reuniones con el Comité Gerencial se logró realizar la presente propuesta de optimización de Gastos :

Ajustes proyectados: Se disminuyó en \$110 Millones los gastos presupuestados.

Variables a considerar

Impacto del SMMLV: El **70%** de nuestros colaboradores devenga el salario mínimo (el cual sufrió un incremento atípico del **23%**).

Contención del Gasto: A pesar del aumento del 23% en la base operativa, se realizó un incremento moderado del 4% al resto de personal (**sin incluir al Director Ejecutivo**), para absorber el impacto de la base sin desbordar el presupuesto.

Cobertura de Nómina: El **42%** del gasto de nómina (\$512 millones aprox.) está siendo cubierto por convenios. Esto reduce significativamente la carga de nómina sobre los recursos propios de la fundación.

Con este ajuste la fundación quedaría con menor capacidad operativa y sobrecarga del personal, posible riesgo de incumplir metas institucionales y disminución en la calidad del servicio.



COMPROMISOS Y VARIOS



PROPUESTA INVERSION EXCEDENTES

Para el Año 2025 los excedente fueron CIENTO DIECISIETE MILLONES SETENTA Y CINCO MIL PESOS(\$117.075.000), distribuidos así: CIEN MILLONES (\$100.000.000) se encuentran reinvertidos en el fondo de microcrédito, y DIECISIETE MILLONES SETENTA Y CINCO MIL PESOS (\$17.075.000) reposa en bancos; por lo que se propone:

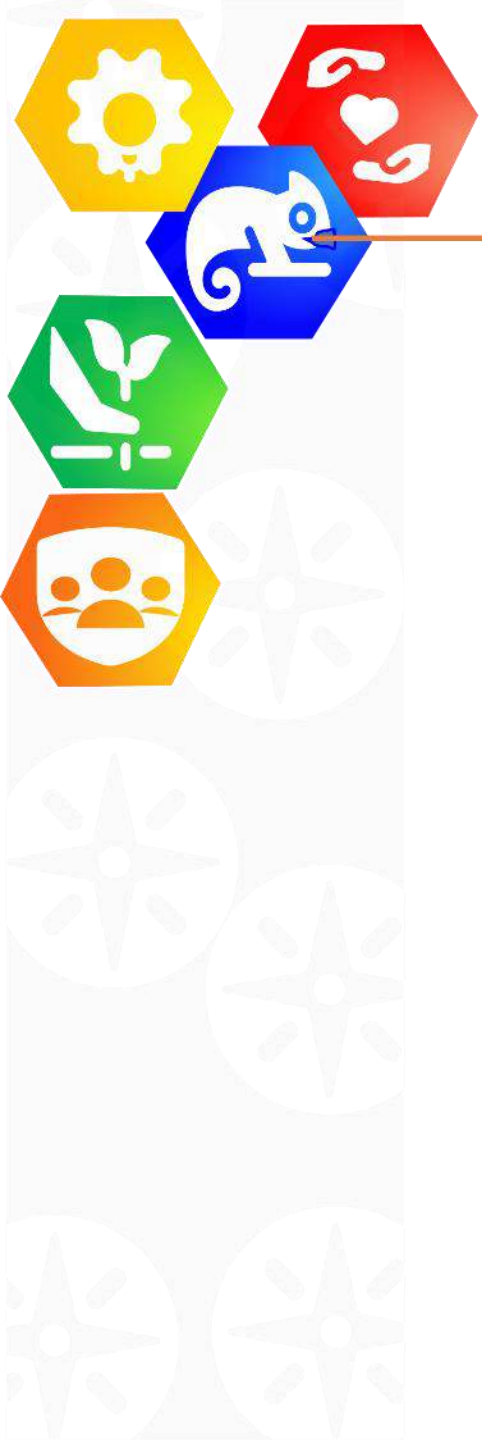
-Compra de equipos de computo Instituto

Para seguir en la línea de crecimiento de nuevos estudiantes, se solicita la compra de equipos de cómputo para fortalecer la sala de informática del Instituto, debido a que en la actualidad los equipos ya tienen acumulado 8 años de uso. La disponibilidad de estos equipos es crítica, además tenemos en espera nuevos estudiantes para iniciar el programa técnico de **Creación de Aplicaciones Digitales**.

Valor a Invertir \$ 10.000.000

-Gestión predial

Contrato de experto en gestión predial \$ 7.000.000

A vertical column of icons on the left side of the slide. At the top are three hexagons: yellow with a gear, red with a heart, and blue with a person. Below them are three more hexagons: green with a plant, orange with a person, and yellow with a person. The background of the slide is white with a faint pattern of light gray stars and circles.

GRACIAS